

MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE
INSTITUTO CHICO MENDES DE CONSERVAÇÃO DA BIODIVERSIDADE – ICMBio

TERMO DE REFERÊNCIA PARA A CONTRATAÇÃO DE CONSULTORIA PESSOA FÍSICA
ESPECIALIZADA QUE IRÁ ELABORAR UMA MODELAGEM FINANCEIRA DO PROGRAMA
NACIONAL DE MONITORAMENTO DA BIODIVERSIDADE/ICMBio/MMA

Responsável: Iara Carneiro

Setor/Órgão/UC: Coordenação de Monitoramento da Biodiversidade –
COMOB/CGPEQ/DIBIO/ICMBio

Brasília, 29 de maio de 2026

1. Objetivo

Contratação de Serviço de Consultoria pessoa física para elaborar uma modelagem financeira detalhada a partir de dados já consolidados do Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade (Monitora), considerando suas diferentes etapas (adesão, implantação e operação), atividades, parceiros e fontes de financiamento a fim de subsidiar o diagnóstico e a análise do contexto financeiro atual do Programa e de projeções financeiras, subsidiando a tomada de decisões estratégicas do Programa.

2. Contextualização e Justificativa

O Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade (Monitora), instituído pela IN nº 03/2017, reformulado pela IN nº 02/2022 e coordenado pelo Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio), tem como objetivo principal gerar dados e informações sobre a biodiversidade brasileira, subsidiando a gestão de unidades de conservação (UCs) e a formulação de políticas públicas ambientais. O programa abrange ações de monitoramento *in situ*, capacitação de profissionais, integração de dados e divulgação de resultados. Estruturado em três Subprogramas (Terrestre, Aquático Continental, Marinho e Costeiro), nove componentes e 27 alvos, o Programa Monitora conta, atualmente, com a participação 129 Unidades de Conservação Federais.

Para garantir a sustentabilidade financeira e a eficiência na alocação de recursos, é fundamental desenvolver uma modelagem financeira que permita planejar, executar e monitorar as atividades do programa ao longo do tempo, identificando tendências e desafios. A modelagem deve considerar diferentes cenários, fontes de financiamento, custos operacionais e estratégias de captação de recursos, e proporcionar, por meio de representações matemáticas (modelos), a realidade financeira do Programa Monitora,

especificando os custos por **Subprograma, Componentes e Bioma**. A integração entre a modelagem Financeira e o Monitoramento ambiental é cada vez mais relevante, especialmente em um contexto global de maior preocupação com a sustentabilidade socioambiental e a adoção de práticas ESG (Environmental, Social & Governance).

Diante disso, justifica-se a contratação de um(a) consultor(a) especializado(a) em modelagem financeira para elaborar um modelo que atenda às necessidades do Monitora, garantindo sua viabilidade econômico-financeira e contribuindo para o alcance de seus objetivos estratégicos. A modelagem deve considerar o apoio e engajamento de investidores privados, parcerias público-privadas, participação de organismos multilaterais, bancos de desenvolvimento, dentre outros stakeholders. O especialista será responsável pela análise e proposição de soluções financeiras que estejam relacionadas com a conservação da natureza, os serviços ecossistêmicos associados e cadeias de valor da sociobiodiversidade.

3. Atividades a Serem Desenvolvidas

O(a) consultor(a) deverá realizar as seguintes atividades:

a. *Diagnóstico e Análise do Contexto Atual:*

- Revisar documentos do Programa Monitora, tais como planos, relatórios, orçamentos e metodologias de referência, como a *Biodiversity Finance Initiative* (BIOFIN/PNUD).
- Realizar o mapeamento das principais atividades, fontes de financiamento e ações custeáveis do Programa Monitora.
- Organizar a modelagem financeira considerando eixos ou objetivos principais, como: 1) Implantação do Programa de Monitoramento da Biodiversidade nas UCs, 2) Capacitações continuadas, 3) Investimento em Equipamentos e Ferramentas e 4) Gestão de Recursos Humanos.
- Entrevistar atores-chave do ICMBio e parceiros para compreender as necessidades e desafios financeiros do programa.

b. *Elaboração da Modelagem Financeira:*

- Demonstrar que a modelagem financeira esteja alinhada aos objetivos gerais do programa, como metas de conservação para o programa e indicadores de efetividade.
- Elaborar um modelo econômico-financeiro dinâmico, abrangente e adaptável apto a simular cenários e escalas espaciais (tais como Unidades de Conservação, Núcleos de Gestão Integrada/NGIs, Biomas, Subprogramas do Monitora, dentre outros).
- Documentar todas as premissas utilizadas na modelagem (ex.: taxas de crescimento, inflação, custos médios).
- Desenvolver projeções de custos e receitas, avaliando pelo menos três cenários: um favorável, um moderado e um desfavorável, ao longo de um período de cinco anos.

- Considerar custos operacionais (pontuais e recorrentes), investimentos, capacitação, logística, tecnologia, fornecedores de insumos, contratação de pessoa jurídica e física (terceirizados, comunitários etc.), e outras despesas relevantes.
- Incorporar diferentes fontes de financiamento (recursos orçamentários, projetos especiais, parcerias, doações, fundos ambientais etc.).
- Detectar possíveis lacunas receitas/recursos e propor estratégias para mitigá-las, como realocação de recursos ou busca de novas fontes de financiamento.

c. Validação e Ajustes:

- Apresentar o modelo preliminar à equipe do ICMBio para validação.
- Realizar ajustes com base nos feedbacks recebidos.

d. Documentação e Capacitação:

- Elaborar um relatório técnico detalhado contendo a metodologia utilizada, premissas, resultados e recomendações.
- Capacitar a equipe do ICMBio na utilização do modelo financeiro, garantindo sua apropriação e aplicação prática.

4. Produtos Esperados

- Produto 1:** Estudo preliminar da estrutura financeira do Programa Monitora. O produto deve indicar o processo de coleta de dados e informações em fontes secundárias, materiais consultados, especialistas e servidores do ICMBio entrevistados, entregue na forma de um relatório analítico.
- Produto 2:** Estudo com o diagnóstico detalhado e integrado do contexto financeiro atual do Programa Monitora, com a identificação das fontes de despesas e receitas. O produto deve se basear no que foi apresentado no Produto 1, aprofundando a avaliação da situação financeira do Monitora de forma integrada, de modo a subsidiar os desenvolvimentos previstos nos Produtos 3 e 4.
- Produto 3:** Workshop sobre captação de recursos e gestão financeira do Programa Monitora, formato presencial. O objetivo deste produto é que o consultor proponha um momento de debates e interações entre as partes e pessoas interessadas, de modo que as contribuições possam ser sistematizadas e contribuam para a redação final da modelagem financeira. Custos com diárias e passagens ficará por conta do ICMBio. Do workshop deverá resultar relatório contendo programação, lista de presença, detalhamento das discussões e encaminhamentos e registros fotográficos.

- iv. **Produto 4:** Estudo de avaliação econômico-financeiro do Programa Monitora contendo metodologia, premissas, resultados e estratégias de sustentabilidade financeira para o Programa Monitora. O estudo deve abranger cenários e projeções para os próximos cinco (5) anos, com a descrição da metodologia utilizada, análise de riscos e oportunidades e recomendações estratégicas para a gestão e o desenvolvimento do Programa. O produto deverá incluir, como anexos, as planilhas e ferramentas utilizadas para a realização do estudo.

Os produtos gerados no âmbito deste Termo de Referência, incluindo, mas não se limitando a estudos, relatórios, planilhas, modelos financeiros, análises, metodologias, ferramentas e demais documentos desenvolvidos, serão de propriedade do Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio), cabendo ao contratado a transferência dos direitos patrimoniais, sem qualquer ônus adicional. A transferência de propriedade ocorrerá a partir da entrega e aprovação dos produtos pelo ICMBio, que poderá utilizá-los, reproduzi-los, publicá-los e adaptá-los conforme sua conveniência, sem restrições de tempo, espaço ou finalidade. O contratado se compromete a assinar, quando solicitado, documentos complementares necessários para formalizar a transferência de direitos.

4.1 Da entrega das atividades e produtos

As entregas de atividades e produtos deverão ser feitas em formato word e excel, editáveis, e PDF em suas versões finais e revisadas. O envio será para o email: monitoramento.biodiversidade@icmbio.gov.br, podendo haver link para download dos produtos da nuvem. O produto 3 trata-se de workshop presencial, cuja materialização se dará na realização do evento e entrega de relatório posterior.

5. Resultados, Pagamentos e Cronograma

O(a) consultor(a) deverá cumprir as atividades listadas e realizar as atividades descritas, apresentando como resultado os produtos especificados nos prazos relacionados, conforme exemplo a seguir:

Produtos	Descrição	Observações	Prazo de entrega (dias a partir da assinatura do contrato)	Pagamento
Produto 1	Estudo preliminar da estrutura financeira do Programa Monitora. O produto deve indicar o processo de coleta de dados e informações em fontes secundárias,	Este relatório deve ressaltar os principais pontos de fragilidades e fortalezas na gestão financeira atual, de modo a direcionar a modelagem e o produto a ser entregue.	30 dias	20% do valor do contrato

	materiais consultados, especialistas e servidores do ICMBio entrevistados, entregue na forma de um relatório analítico.			
Produto 2	Estudo com o diagnóstico detalhado e integrado do contexto financeiro atual do Programa Monitora, com a identificação das fontes de despesas e receitas. O produto deve se basear no que foi apresentado no Produto 1, aprofundando a avaliação da situação financeira do Monitora de forma integrada, de modo a subsidiar os desenvolvimentos previstos nos Produtos 3 e 4.	Apresentar premissas, tabelas temáticas e planilha de custos detalhada. Considerar variações no IGPM dentre outros tributos que possam condicionar a análise de viabilidade econômica.	90 dias	40% do valor do contrato
Produto 3	Workshop sobre captação de recursos e gestão financeira do Programa Monitora, formato presencial. O objetivo deste produto é que o consultor proponha um momento de debates e interações entre as partes e pessoas interessadas, de modo que as contribuições possam ser sistematizadas e contribuam para a redação final da modelagem financeira. Custos com hospedagens e passagens ficará por conta do ICMBio. Do workshop deverá resultar relatório contendo programação, lista de presença, detalhamento das discussões e encaminhamentos e registros fotográficos.	A proposta de modelagem financeira e captação de recursos deve contemplar a interação dos participantes, na forma de metodologias participativas, de modo a coletar sugestões e críticas que contribuam para a elaboração da modelagem financeira.	150	28% do valor do contrato

Produto 4	Estudo de avaliação econômico-financeiro do Programa Monitora contendo metodologia, premissas, resultados e estratégias de sustentabilidade financeira para o Programa Monitora. O estudo deve abranger cenários e projeções para os próximos cinco (5) anos, com a descrição da metodologia utilizada, análise de riscos e oportunidades e recomendações estratégicas para a gestão e o desenvolvimento do Programa. O produto deverá incluir, como anexos, as planilhas e ferramentas utilizadas para a realização do estudo.	Pode ser apresentada ou indicada alguma inovação como um software específico, um aplicativo ou qualquer outra ferramenta que facilite a gestão financeira do Monitora.	170 a 180 dias	12% do valor do contrato
-----------	--	---	----------------	--------------------------

O prazo máximo para a execução dos serviços será de 180 (cento e oitenta) dias, a contar da data de assinatura do contrato, de acordo com o cronograma de entrega dos produtos.

O responsável técnico poderá solicitar até duas revisões em cada produto, devendo o contratado fazer os ajustes de acordo com os retornos recebidos

Caso haja necessidade de deslocamento (aérea/terrestre), alimentação e hospedagem do Consultor para o Workshop ou para participação de alguma reunião presencial, o ICMBio custeará as despesas.

Serão deduzidos, no ato dos pagamentos os descontos estipulados por lei.

O prestador do serviço deverá encaminhar uma cópia de todos os produtos devidamente aprovados para a COMOB em meio digital, por e-mail, para monitoramento.biodiversidade@icmbio.gov.br/ iara.carneiro@icmbio.gov.br/ rodrigo.jorge@icmbio.gov.br e para o Funbio, contratos@funbio.org.br.

O pagamento será feito em até 10 (dez) dias úteis, contados a partir do recebimento, no Funbio, do documento de cobrança e do Termo de Recebimento e Aceite - TRA (documento

emitido pelo beneficiário, responsável pelo recebimento e aceite, atestando que os serviços foram prestados em conformidade com as especificações solicitadas, quantidades e etapas, se for o caso).

6. Perfil do(a) Consultor(a)

- **Formação Acadêmica:** Graduação em Economia, Administração, Engenharia, Ciências Contábeis ou áreas afins. Pós-graduação Sustentabilidade, Finanças, Economia do Clima, Gestão de Projetos ou áreas correlatas será um diferencial.
- **Experiência Profissional:** Experiência em modelagem financeira, planejamento estratégico ou gestão financeira de projetos/programas. Experiência com projetos ambientais, conservação e/ou economia da biodiversidade, será considerada um diferencial.
- **Habilidades Técnicas:** Domínio de ferramentas de modelagem financeira (como planilhas Excel e Google Sheets), software específicos (SAP, Oracle, ou ferramentas de Business Intelligence) e possuir comprovada capacidade de análise de dados.
- **Habilidades Interpessoais:** Boa comunicação, capacidade de trabalhar em equipe e facilidade para conduzir reuniões e workshops.

7. Considerações Finais

Este Termo de Referência tem como objetivo garantir a contratação de um(a) profissional qualificado(a) para desenvolver uma modelagem financeira que contribua para a sustentabilidade e eficiência do Programa Monitora. A proposta deve ser enviada conforme as diretrizes estabelecidas no edital de contratação, contendo currículo, proposta técnica e proposta financeira.

Este Termo de Referência pode ser ajustado conforme as necessidades específicas do ICMBio e do Programa Monitora.